



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



OFB
OFFICE FRANÇAIS
DE LA BIODIVERSITÉ

Établissement public à caractère administratif

Siège :

Office Français de la Biodiversité
12, Cours Louis Lumière
94300 Vincennes

Direction générale déléguée Ressources – Direction des Finances :

Service Commande Publique
Téléphone : 01 45 14 88 99 Siret : 130 025 919 00015

OBJET DE LA CONSULTATION

**Evaluation et accompagnement à l'évaluation de la gestion des aires protégées
gérées par l'OFB, et des parcs nationaux et des parcs naturels régionaux**

Marché n° 2025-65

SOMMAIRE

I.	PRESENTATION DE L'ETABLISSEMENT.....	3
II.	CONTEXTE	3
III.	OBJET DU MARCHE ET DESCRIPTIF DETAILLE DES BESOINS.....	4
IV.	CORRESPONDANTS TECHNIQUES – LOCALISATION.....	13
V.	PRESTATIONS ATTENDUES, LIVRABLES.....	13
VI.	OBLIGATIONS DES TITULAIRES	14
VII.	ORGANISATION ET MODALITES PRATIQUES	14

I. PRESENTATION DE L'ETABLISSEMENT

L'Office français de la biodiversité (OFB) est un établissement public placé sous la tutelle du ministère de l'environnement et du ministère de l'agriculture. Il est dédié à la sauvegarde de la biodiversité. Il contribue, s'agissant des milieux terrestres, aquatiques et marins, à la surveillance, la préservation, la gestion et la restauration de la biodiversité terrestre, aquatique et marine, ainsi qu'à la gestion équilibrée et durable de l'eau en coordination avec la politique nationale de lutte contre le réchauffement climatique.

L'OFB réalise 5 missions complémentaires :

- la police de l'environnement et la police sanitaire de la faune sauvage
- la connaissance, la recherche et l'expertise sur les espèces, les milieux et leurs usages
- l'appui à la mise en œuvre des politiques publiques
- la gestion et l'appui aux gestionnaires d'espaces naturels
- l'appui aux acteurs et la mobilisation de la société.

L'OFB est directement gestionnaire ou co-gestionnaire d'aires protégées, auxquelles il dédie des moyens humains, financiers et techniques ; notamment :

- 8 parcs naturels marins (6 en métropole et 2 dans les Outre-mer),
- 110 sites Natura 2000 à composante marine et 4 sites Natura 2000 terrestres
- 8 réserves naturelles nationales (RNN)
- 10 réserves nationales de chasse et de faune sauvage (RNCFS) (10 des 11 RNCFS existantes sont gérées par l'OFB) ;

Ainsi que des sites, non considérés comme aires protégées au sens de la SNAP :

- 6 réserves de chasse et de faune sauvage (RCFS) ;
- 3 réserves de chasse et de faune sauvage de Corse (RCFS de Corse).

Des informations supplémentaires sur ces aires protégées sont disponible sur le site internet de l'OFB : <https://ofb.gouv.fr/gerer-et-restaurer-les-espaces-protoges>

II. CONTEXTE

Le présent marché s'inscrit dans deux stratégies nationales :

- La stratégie nationale pour la biodiversité (SNB 2030)
- La stratégie nationale des aires protégées 2030 (SNAP 2030)

Il s'inscrit également dans le cadre du projet LIFE BIODIV'FRANCE qui vise à mettre en œuvre la SNB 2030 et notamment la mesure 1 « Renforcer la stratégie aires protégées pour atteindre les 10% de surface en protection forte et bien gérer les 30% d'aires protégées »

(<https://www.ecologie.gouv.fr/politiques-publiques/strategie-nationale-biodiversite-2030>).

Le marché (lot 2 et lot 3) répond à l'objectif de l'action « T.4.2.7. Améliorer la planification et l'évaluation de la gestion à l'échelle des aires protégées du projet LIFE BIODIV'FRANCE ».

L'objectif 2 de la **Stratégie nationale des aires protégées 2030** (SNAP, adoptée en janvier 2021, <https://www.ecologie.gouv.fr/aires-protgees-en-france>) vise à accompagner la mise en œuvre d'une gestion efficace et adaptée du réseau d'aires protégées. D'ici 2030, toutes les aires protégées sont gérées efficacement et l'état de conservation de la biodiversité s'améliore dans les aires protégées. La mise en place d'une gestion de qualité intègre en priorité un objectif de planification et d'évaluation de la gestion des aires protégées. Face à ces défis, il est nécessaire de mettre en relation entre eux les grands réseaux d'aires protégées.

La stratégie nationale vise à renforcer la compétence des gestionnaires dans 4 points prioritaires : la planification et l'évaluation des résultats de la gestion ; le pilotage de la gestion, la prise en compte du territoire et des autres politiques publiques et l'adaptation de la gestion aux enjeux du changement climatique.

Au niveau de chaque aire protégée, la qualité de la gestion repose notamment sur : des gestionnaires en capacité de mettre en œuvre les actions, des documents de gestion actualisés régulièrement, des

outils de concertation et d'évaluation, l'intégration des enjeux issus d'échelles territoriales supérieures, une gouvernance équilibrée, l'accès aux connaissances et la mise en œuvre de moyens de surveillance et de contrôle.). Il s'agit dans ces différents lots de participer à la mise en œuvre des mesures 6 et 7 de la SNAP :

SNAP - Mesure 6 – Renforcer la formation des gestionnaires d'aires protégées :

SNAP Mesure 7 – Renforcer la méthode de pilotage, d'évaluation et d'adaptation de la gestion des aires protégées

Ainsi, dans le contexte de la SNAP et du projet LIFE BIODIV'FRANCE l'OFB identifie plusieurs besoins d'appui pour :

- **Des évaluations récurrentes pour les aires protégées dont il a la gestion**
- **Une montée en puissance de l'évaluation dans les réseaux de gestionnaires d'aires protégées.**

Ce sujet est coordonné par la Direction des aires protégées et des enjeux marins (DAPEM) à l'OFB.

III. OBJET DU MARCHE ET DESCRIPTIF DETAILLE DES BESOINS

Plusieurs besoins distincts ont été identifiés. Ils sont répartis en 7 lots :

LOT N°1 : Accompagnement individuel et collectif à l'évaluation et au post-évaluation pour les parcs nationaux

Contact : Caroline DELELIS

Contexte :

Les parcs nationaux, rattachés à l'OFB, sont organisés en collectifs techniques thématiques appelés « GT » et bénéficient de l'animation par des agents OFB en collaboration avec un directeur référent de parc national (PN). Un de ces collectifs techniques est le GT « charte » des parcs nationaux composé de référents des 11 parcs nationaux, et de participants de l'OFB et de la DEB/MTECT. Ce groupe avance depuis plusieurs années sur le sujet de l'évaluation finale des chartes de parcs nationaux, à travers un accompagnement individuel (par PN) et collectif (du GT Charte) par des experts en évaluation de politique publique. La majorité des PNx ont réalisé leur évaluation finale de charte, d'autres sont en phase d'évaluation intermédiaire ou finale de leur charte et il s'agit de les accompagner dans la conduite d'une évaluation et **dans la mise en œuvre des recommandations issues des évaluations finales** (dispositif de suivi-évaluation, intégration de l'adaptation au changement climatique, modalités de recherche de financement...)

Descriptif du besoin :

Sur la base de l'expérience de l'accompagnement individuel et collectif mené depuis 2019, il est demandé un temps d'accompagnement du collectif GT Charte pour partager les expériences, bonnes pratiques et apports théoriques afin que le groupe poursuive sa montée en compétences pour mieux évaluer la mise en œuvre de leurs chartes et appliquer les recommandations issues des évaluations finales (délibérations de 2024 – 2025). Ce temps collectif s'appuiera sur un temps d'accompagnement individuel des membres du GT Charte selon leurs avancements et besoins. Ce principe mobilise les techniques d'intelligence collective. Cela repose sur un accompagnement d'environ **4h / PN** sur l'année (mutualisé) ainsi que la préparation et participation à **4 séances collectives de 2h** en visio-conférence et **1 séance en présentiel** sur l'année.

Les thématiques d'accompagnement sont variées : la conduite de l'évaluation (3 PN), la construction d'un dispositif d'évaluation pérenne (11 PNx), la mise en place du mode projet dans les chartes, la recherche de financements mais aussi l'évaluation en termes de résultats écologiques, l'intégration

de l'adaptation au changement climatique et les modalités de suivi des actions de restauration de la nature (dans le cadre du règlement européen).

L'offre devra comporter :

- des propositions de modalités de travail avec chaque PN en mode « coaching » (calage de RDV réguliers) ainsi que les techniques mobilisées pour l'accompagnement du collectif (GT Charte) ,
- des propositions sur les modalités d'apport de contenu sur les différentes thématiques citées dans le descriptif du besoin,
- les modalités pour assurer des regards croisés entre experts basés sur différentes méthodes d'évaluation dans le domaine environnemental (évaluation de politiques publiques, évaluation de la gestion environnementale, évaluation d'impact en termes de résultats écologiques, dispositifs de suivi et notamment du sujet « restauration de la nature »...)

L'avancement des PNx dans l'évaluation finale et le post-évaluation n'est pas le même et il s'agit de pouvoir répondre aux différents besoins pour contenter l'ensemble des 11 PNx.

Déplacements : prévoir 1 déplacement annuel dans un PN en métropole pour la séance collective

Public cible : agents des 11 parcs nationaux (directions, chargés de mission), agents de l'OFB/DAPEM et DEB/MTECT

LOT N°2 : Formation à l'évaluation et à l'animation des documents de gestion des parcs nationaux (PNx), des parcs naturels régionaux (PNR) et des parcs naturels marins (PNM)

Contact : Caroline DELELIS

Dans le cadre de la SNAP, une des priorités de la DAPEM repose sur l'efficacité de la gestion, pour cela il a été identifié un besoin continu de formation des agents des parcs (PNR, PNM, PNx) à l'évaluation de la gestion. Les chartes de PNR, PNx et les plans de gestion de PNM sont des documents stratégiques cadrant la gestion et l'action du parc et de ses partenaires. Ils doivent être évalués régulièrement et modifiés / révisés tous les 15 ans. L'OFB a un rôle d'accompagnement, de mise en réseau et d'apports méthodologiques de référence pour l'évaluation, en cohérence avec le nouveau guide d'élaboration des plans de gestion (CT88) qui fait référence dans la stratégie nationale des aires protégées 2030. Ces travaux entrent dans le cadre du Centre de ressources « documents de gestion des aires protégées » de l'OFB. Un socle commun pour le suivi et l'évaluation de la gestion des aires protégées a été produit par l'OFB en 2024, des travaux sont en cours pour guider l'évaluation des plans de gestion sous format CT88, des études sont en cours dans le cadre du Life Biodiv'France (WP4). Une étude sur l'efficacité des actions de protection des PNM est en cours.

L'OFB, en coordination de la DRH – Direction des Ressources Humaines, organise chaque année une formation à destination des agents des PNR, PNx et PNM en charge de l'évaluation pour monter en compétence sur la méthodologie d'évaluation et sa pratique et contribuer à enrichir le cadre méthodologique de référence. Plusieurs sessions de formation ont été réalisées depuis 2021 (1 par an), il s'agira de bien adapter le schéma pédagogique aux besoins actuels et faire le lien avec ce qui peut éventuellement être proposé par la FPNRF. Une formation sur l'animation d'un projet de territoire en PNR, PN, PNM, complémentaire à la formation sur l'évaluation, a été élaborée et dispensée en 2024 et 2025.

Descriptif du besoin :

Continuer à former les agents des 3 familles de parcs sur l'évaluation et l'animation de leur document de gestion (plan de gestion ou charte). Sur la base des éléments pédagogiques existants, de cadres de référence existants (dont notamment le socle commun pour le suivi et l'évaluation de la gestion en aire protégée : <https://professionnels.ofb.fr/fr/doc/socle-commun-suivi-levaluation-gestion-aires->

[protegees](https://professionnels.ofb.fr/fr/doc-cahiers-techniques/guide-delaboration-plans-gestion-espaces-naturels) mais aussi le document d'élaboration des plans de gestion ou « guide CT88 » (<https://professionnels.ofb.fr/fr/doc-cahiers-techniques/guide-delaboration-plans-gestion-espaces-naturels>), et grâce à l'expérience des réseaux, il s'agira de proposer des formations à l'attention des agents en charge de l'évaluation dans leur aire protégée. Les formations seront particulièrement adaptées aux PNX, PNR et PNM, qui ont en commun d'être des aires protégées relativement vastes avec des enjeux socio-économiques et des missions liées au développement durable en plus de leurs responsabilités vis-à-vis de la biodiversité.

Cette prestation sera conçue et mise en œuvre en étroite collaboration et avec la participation de la chargée de mission de la DAPEM, du service parcs nationaux et réseaux d'aires protégées (PNRAP).

Il sera proposé 1 à 2 formations annuelles. Au maximum, 2 formations par an pourront être commandées. L'expertise du prestataire permettra d'améliorer le contenu pédagogique déjà existant. Il s'adaptera aux cadres de référence comme le cycle PER (Pression – Etat -Réponse) ou la logique RRI (Réalizations – Résultats – Impacts). Il proposera en tout état de cause un programme cohérent et répondant aux attentes des 3 familles de parc.

La formation devra permettre aux gestionnaires de :

- s'engager dans une évaluation ponctuelle (à mi-parcours ou finale) ;
- construire et mettre en œuvre son dispositif d'évaluation au long cours ;
- animer le projet de territoire

La demande du présent lot consiste en la réalisation des prestations suivantes :

- L'adaptation du schéma pédagogique pour répondre aux besoins des agents en charge de l'évaluation dans les PNx, PNR et PNM et correspondre aux cadres déjà existants et cohérent avec les études en cours (Life Biodiv'France, PNM),
- Réaliser la formation en présentiel sur 3 jours avec des stagiaires issus des 3 familles de parcs, et l'animation de 2 visio-conférences post-formation.

Déplacements : prévoir 1 déplacement annuel à Pérols (34) pour la formation en présentiel

Public cible : agents des 3 familles de parcs (chargés de mission, responsables de service, éventuellement directions)

LOT N°3 : Etude d'opportunité pour utiliser le logiciel commun de suivi de la gestion des PNM et PNx pour suivre et évaluer les réseaux de PNM et PNx

Contacts : Sophie BOUGARD et Caroline DELELIS

Contexte : Il existe un logiciel commun d'appui au suivi des chartes et plans de gestion, il est utilisé par les PNR, les PNx et les PNM. Il existe deux comptes à l'OFB qui sont des comptes « réseau » qui dialoguent avec les différents comptes des PNM d'une part et les différents comptes des PNx d'autre part. Concernant les PNx, une stratégie collective d'utilisation du logiciel dans les PNx a été adoptée fin 2024. Plusieurs actions sont en cours pour la mettre en œuvre. Concernant les PNM, une stratégie d'utilisation du logiciel dans les PNM a été définie en décembre 2022.

Descriptif du besoin : L'OFB souhaite étudier la pertinence d'utiliser des données renseignées dans ce logiciel commun pour répondre à certaines questions évaluatives posées tant pour le réseau des PNM que pour le réseau des PNx. Grâce à l'utilisation de certains référentiels (ou « mots clés »), l'OFB souhaite exploiter « en masse » certaines données, notamment les données d'activités.

Il est attendu du titulaire les actions suivantes :

- Exploiter les informations des 2 comptes réseau (pour les PNx il s'agit d'actions menées dans le cadre de 2 référentiels prioritaires de la stratégie collective à savoir les Chartes et les COP 2024-2028)
- Exploiter les informations des modules « indicateurs » des comptes réseau (données quantitatives)
- Exploiter des informations issues du module « budget » pour les PNM
- Fournir des recommandations assorties de caractéristiques de mises en œuvre pour mieux suivre et évaluer l'action des réseaux de PNx et de PNM via le logiciel

Il n'est pas demandé de remplir des données dans le logiciel mais d'utiliser les contenus existants pour fournir des analyses et propositions pertinentes d'amélioration.

Le prestataire sera amené en particulier à réaliser des tests d'extraction à partir des référentiels / mots clés ou encore des tests de bilans budgétaires à l'échelle réseau afin d'identifier les atouts et pistes d'amélioration d'utilisation du logiciel pour les 2 comptes réseaux. La création de modèles d'import ou d'export adaptés aux besoins des réseaux des PNM et PNx est aussi attendue.

Il s'agit d'une étude ponctuelle sur 24 mois qui démarrera en 2026 à la notification par une phase de prise en main et de cadrage avec les référents de la DAPEM et de lien avec les parcs utilisateurs. Les extractions se dérouleront dans une seconde phase en 2027, afin de permettre aux parcs de renseigner l'outil plus largement et de manière plus adaptée aux questions évaluatives retenues en phase 1.

Il n'est pas prévu de déplacement pour ce lot.

Public cible : agents de la DAPEM, et référents des PNM et PNx

LOT N°4 : Appui au réseau « Evaluation dans les aires protégées gérées par l'OFB et les Parcs Nationaux »

Contact : Caroline DELELIS

Contexte :

Dans le cadre de l'objectif 2 de la SNAP et des priorités fixées par la DAPEM en matière d'efficacité de la gestion des AP, il est nécessaire aujourd'hui d'animer, en lien avec les agents en place à la DAPEM, une communauté de pratiques pour l'évaluation de l'efficacité de la gestion avec les aires protégées gérées par l'OFB (PNM, réserves, sites N2000 en mer) ainsi que les PNx rattachés. Cette communauté sera animée en cohérence avec les instances et réseaux formels/informels existants et pourra être élargie au collectif technique « plan de gestion » du centre de ressource Documents de gestion des aires protégées (CDR DGAP) et à la communauté évaluation animée par la FPNRF qui s'ouvre déjà aux PNx (et PNM) selon les besoins.

Descriptif du besoin : Accompagner l'OFB sur sa stratégie d'animation des aires protégées gérées et des PNx rattachés en matière de suivi et d'évaluation.

Plus précisément, il est attendu du titulaire les actions suivantes :

- Etudier avec les collègues concernés à la DAPEM en termes de réseau thématique sur le suivi et l'évaluation de la gestion animé de manière formelle ou informelle.
- Identifier les besoins des gestionnaires d'aires protégées gérées et rattachées et les modalités pour y répondre.
- Proposer des modalités d'optimisation des réseaux et échanges existants en matière de suivi et d'évaluation et des programmes de travail pour rapprocher les gestionnaires vers une communauté de pratiques et une plus grande performance dans l'évaluation de la gestion de ces aires protégées.
- Consulter les parties prenantes sur les propositions formulées et organiser la concertation

Il s'agit d'une étude ponctuelle, sur 24 mois, qui démarrera à la notification en 2026.

Déplacements : prévoir 1 déplacement annuel à Pérols (34)

Public cible : gestionnaires d'aires protégées gérées par l'OFB, et des parcs nationaux

MARCHES SUBSEQUENTS : LOTS N°5 à 7

Descriptif du cadre commun aux lots n°5, 6 et 7 :

Les aires protégées planifient leurs activités autour d'un document de gestion écrit par leur instance de gouvernance. L'atteinte des objectifs assignés aux gestionnaires doit faire l'objet d'une évaluation, à mi-parcours ou dans la perspective de la révision du document de gestion. Celle-ci permet un pilotage optimisé par une gestion adaptative.

Un premier socle commun pour le suivi et l'évaluation de la gestion des aires protégées au sens de la SNAP a été produit en 2024 : <https://professionnels.ofb.fr/fr/doc/socle-commun-suivi-levaluation-gestion-aires-protégees>

La méthodologie générale d'évaluation des aires protégées gérées par l'OFB et donc tous les statuts des Lots 5 à 7 suivants répond aux principes énoncés dans le guide dit « cahier technique n°88 » : <http://ct88.espaces-naturels.fr/node/1921>. Ce guide indique notamment que « l'évaluation de l'espace naturel protégé porte principalement sur :

- L'évaluation de l'atteinte des objectifs à long terme, qui porte sur l'état des enjeux ;
- L'évaluation de l'efficacité des mesures de gestion aux regards des objectifs opérationnels, qui porte sur les facteurs d'influence (notamment les pressions) identifiés pour chaque objectif à long terme ;
- L'évaluation de la mise en œuvre des actions (réalisation des actions, bilan financier) et des résultats obtenus. »

Ces trois niveaux sont nécessaires au pilotage de la gestion même si l'identification des objectifs à long terme et de leur niveau d'atteinte est une priorité méthodologique car les gestionnaires ont la responsabilité de présenter ces résultats. Il ne pourra donc s'agir uniquement d'un bilan des actions menées par les gestionnaires.

LOT N°5 : Réalisation d'évaluation de parcs naturels marins

Contact : Colas BOUDET

Le présent lot concerne l'évaluation pour les parcs naturels marins. Il est prévu d'effectuer un maximum de 5 évaluations durant les quatre prochaines années pour les parcs naturels marins.

Compte tenu de l'histoire des parcs naturels marins et de leurs choix de gestion effectués ces dernières années, l'évaluation répondra à des demandes adaptées à chaque aire protégée, elle pourra comprendre tout ou partie des items suivants qui ont régulièrement été abordés au cours des dernières évaluations :

- Bilan et mise en œuvre du document de gestion
 - Bilan des actions : compilation et analyse des actions ;
 - Analyse des avis rendus
 - Evaluation de la cohérence des actions du plan de gestion par rapport aux objectifs à long terme, au regard du temps et des finances alloués pour chaque sujet
 - Production d'un document de communication à l'attention du grand public ou des membres du Conseil de gestion
 - Le cas échéant, synthèse des résultats des indicateurs opérationnels pour le parc.
- Analyse et accompagnement voire production d'indicateurs sur les pressions et les états relatifs aux objectifs à long terme, préalablement sélectionnés
 - Identification des données mobilisables
 - Collecte des données
 - Expertise des résultats vis-à-vis des objectifs à long terme (atteinte, ou détermination de tendances)
 - Production d'indicateurs
 - Etablissement d'une feuille de route pour le suivi à long terme du gestionnaire
- Analyse de la mise en œuvre du document de gestion auprès des acteurs du territoire

- Définition des objectifs de l'enquête
- Stratégie d'échantillonnage et conception de l'enquête
- Administration de l'enquête
- Analyse de la gouvernance du parc
 - Modalité de fonctionnement
 - Effet sur la mise en œuvre du Plan de gestion
- Synthèse et consolidation des résultats obtenus (concernant le bilan, l'atteinte des objectifs à long terme sélectionnés, les éventuels indicateurs et les résultats d'enquête)
 - Restitution selon la logique Pression, Etat, Réponse
 - Ecriture et présentation de recommandations à l'attention du gestionnaire et des instances de gouvernance de l'aire protégée.

Les différentes tâches exposées au-dessus constituent des exemples de commande. Si la réalisation du bilan des actions menées par l'OFB sera en principe systématique, l'analyse approfondie de l'atteinte des objectifs à long terme n'abordera qu'une partie du document de gestion. Pour les phases d'analyse de l'atteinte des finalités du plan de gestion, le prestataire mobilisera les différentes tâches explicitées au-dessus, en présentant de manière cohérente la méthode employée. Au besoin, le prestataire s'appuiera sur des méthodes mixtes articulant des analyses quantitatives et qualitatives. Dans ce cas, il précisera dans son offre leur séquençage ou l'articulation concomitante, le cas échéant.

En fonction des parcs naturels marins concernés pour l'année n, l'OFB établira un cahier des charges détaillé de l'étude évaluative à mener.

Un comité de suivi dédié sera réuni pour piloter chaque évaluation.

Pour l'ensemble des réunions et ateliers organisés dans le cadre de la prestation, le pilotage sera assuré par l'OFB mais la logistique (envoi d'invitation), l'animation et le compte-rendu seront effectués par le prestataire.

Certaines réunions, éventuellement en présence des instances de gouvernance, seront à assurer en présentiel. La plupart des réunions de pilotage technique pourront en revanche se faire à distance.

Ainsi, pour ce lot n°5, l'offre attendue concerne particulièrement la mise en avant :

- de la méthodologie générale employée pour répondre aux types de besoins envisagés,
- des compétences et connaissance du prestataire dans ce domaine

Nous évaluerons les propositions techniques précises et les prix associés en réponse aux demandes de devis faites ultérieurement pour chaque évaluation.

LOT N°6 : Evaluation de sites natura 2000 en mer dont l'OFB est animateur ou co-animateur

Contact : Sandra RUNDE-CARIOU

Descriptif du besoin :

Les sites Natura 2000 avec partie marine doivent être dotés d'un document d'objectifs. Ce document d'objectifs (DOCOB) comprend un diagnostic écologique, un diagnostic socio-économique sur la base desquels les enjeux et les objectifs de conservation sont définis. Enfin, les mesures de gestion à mettre en œuvre sont établies.

Les Etats membres ont un objectif de résultat concernant l'atteinte d'un bon état de conservation des habitats et espèces d'intérêt communautaires pour lesquels le site a été désigné.

Afin de répondre à cet objectif, une gestion adaptative est nécessaire. Ainsi une évaluation du site permet de faire un bilan pour accompagner la réalisation de la « révision » du Docob et ajuster les objectifs à long terme selon les résultats de la précédente période de gestion. De nombreux docobs ont été établis avant la méthodologie CT 88, et nécessitent une révision. Ainsi une évaluation de gestion d'un site permettra d'identifier les axes d'amélioration et de se conformer à la méthodologie

nationale.

Le présent lot concerne l'évaluation pour les sites Natura 2000 avec partie marine gérés ou co-gérés par l'OFB. Il est prévu de réaliser ces évaluations durant les 4 prochaines années sur un maximum de 6 zones Natura 2000

Concernant les sites Natura 2000 avec partie marine les items suivants seront à traiter :

Bilan et mise en œuvre du document de gestion

- Bilan des actions : compilation et analyse des actions ;
- Analyse des évaluations d'incidences réalisées ;
- Evaluation de la cohérence des actions du document d'objectif par rapport aux objectifs à long terme avec les enjeux du site;
- Le cas échéant, synthèse des résultats des indicateurs opérationnels pour le site.
- Production d'un document de communication à l'attention des membres du COPIL.
- Analyse et accompagnement voire production d'indicateurs sur les pressions et les états relatifs aux objectifs à long terme, préalablement sélectionnés
 - Identification des données mobilisables à l'échelle site ou échelle plus large mais permettant de renseigner l'échelle site,
 - Collecte des données utiles à l'échelle site pour le suivi de la gestion, et la réalisation du plan de gestion + bancarisation
 - Expertise des résultats vis-à-vis des objectifs à long terme (atteinte, ou détermination de tendances)
 - Production d'indicateur, à l'échelle site sur la base des travaux du Life Marha
 - Etablissement d'une feuille de route pour le suivi à long terme du gestionnaire
- Analyse de la mise en œuvre du document de gestion auprès des acteurs du territoire et la relation interdirectives (notamment interface terre-mer) :
 - Définition des objectifs de l'enquête
 - Stratégie d'échantillonnage et conception de l'enquête (s'appuyer sur les résultats des travaux réalisés dans le cadre du Life Marha).
 - Administration de l'enquête
- Synthèse et consolidation des résultats obtenus (concernant le bilan, l'atteinte des objectifs à long terme sélectionnés, les éventuels indicateurs et les résultats d'enquête)
 - Restitution selon la logique Pression, Etat, Réponse
 - Ecriture et présentation de recommandations à l'attention du gestionnaire et des instances de gouvernance de l'aire protégée.

Les différentes tâches exposées au-dessus constituent des exemples de commande. Si la réalisation du bilan des actions menées par l'OFB sera en principe systématique, l'analyse approfondie de l'atteinte des objectifs à long terme n'abordera qu'une partie du document de gestion.

En fonction des sites concernés pour l'année n, l'OFB établira un cahier des charges détaillé de l'étude évaluative à mener.

Un comité de suivi dédié sera réuni pour piloter chaque évaluation.

Pour l'ensemble des réunions et ateliers organisés dans le cadre de la prestation, le pilotage sera assuré par l'OFB mais la logistique (envoi d'invitation), l'animation et le compte-rendu seront effectués par le prestataire.

Certaines réunions, éventuellement en présence des instances de gouvernance, seront à assurer en présentiel. La plupart des réunions de pilotage technique pourront en revanche se faire à distance.

Ainsi, pour ce lot n°6, l'offre attendue concerne particulièrement la mise en avant :

- de la méthodologie générale employée pour répondre aux types de besoins envisagés,
- des compétences et connaissance du prestataire dans ce domaine

Nous évaluerons les propositions techniques précises et les prix associés en réponse aux demandes de devis faites ultérieurement pour chaque évaluation.

LOT N°7 : Evaluation de réserves gérées ou co-gérées par l'OFB

Contact : Mélina CHOUPIN

Les réserves gérées et co-gérées par l'OFB, quel que soit leur statut, planifient leurs activités dans le cadre d'un document de gestion validé par leur instance de gouvernance. L'atteinte des objectifs ainsi assignés aux gestionnaires doit faire l'objet d'une évaluation, à mi-parcours ou dans la perspective de la révision du document de gestion. Celle-ci permet un pilotage optimisé par une gestion adaptative.

Ce lot a vocation à cadrer des prestations d'évaluation des réserves gérées et co-gérées par l'OFB, soit 6 évaluations maximum sur les 4 ans du marché.

Compte tenu de l'histoire de ces réserves et de leurs choix de gestion effectués ces dernières années, l'évaluation requise répondra à des demandes adaptées à chaque réserve au fil de l'eau.

Elle pourra comprendre tout ou partie des items suivants qui ont régulièrement été abordés au cours des dernières évaluations réalisées sur les réserves :

- Bilan et mise en œuvre du document de gestion
 - Bilan des actions : compilation et analyse des actions (pertinence de l'action, obstacles à la réalisation, évolution du contexte, etc.)
 - Evaluation de la cohérence des objectifs à long terme avec les enjeux de la réserve
 - Evaluation de la cohérence des actions du document de gestion par rapport aux objectifs à long terme, au regard du temps agent et des budgets alloués pour chaque sujet
 - Production d'un document de communication.
- Analyse des indicateurs sur les pressions et les états relatifs aux objectifs à long terme
 - Identification des données mobilisables ; questionnement de la chaîne de d'acquisition et de valorisation des données collectées sur la réserve
 - Production ponctuelle d'indicateurs selon les thématiques ciblées analysées dans l'évaluation
 - Etablissement d'une feuille de route pour le suivi à long terme
- Analyse de la mise en œuvre du document de gestion selon les acteurs du territoire
 - Définition des objectifs de l'enquête
 - Stratégie d'échantillonnage et conception de l'enquête
 - Administration de l'enquête
 - Analyse de la vision du territoire et des attentes de chaque partie prenante vis-à-vis de la réserve notamment identification des axes de travail prioritaires pour lesquels il est nécessaire de définir des enjeux partagés.
- Synthèse et consolidation des résultats obtenus
 - Restitution selon la logique Pression, Etat, Réponse
 - Définition d'enjeux partagés pour la réserve et de propositions d'objectifs à long terme pour le prochain plan de gestion
 - Ecriture et présentation de recommandations à l'attention du gestionnaire et des instances de gouvernance de la réserve.

Un comité de suivi dédié sera réuni pour piloter chaque évaluation.

Pour l'ensemble des réunions et ateliers organisés dans le cadre de la prestation, le pilotage sera assuré par l'OFB mais la logistique (envoi d'invitation), l'animation et le compte-rendu seront effectués par le prestataire.

Les différentes tâches exposées au-dessus constituent des exemples de commande. La réalisation du bilan des actions menées par la réserve sera en principe systématique ; l'analyse approfondie de l'atteinte des objectifs à long terme n'abordera souvent qu'une partie du document de gestion.

En fonction des réserves concernées l'année n, l'OFB établira un cadrage détaillé de l'étude évaluative à mener dans chacune des aires protégées.

Ce cahier des charges sera transmis au prestataire qui sur cette base proposera une méthodologie et un devis adaptés.

I. CORRESPONDANTS TECHNIQUES –

Lors de la signature du présent marché, les correspondants techniques de l'OFB pour son application seront les suivants :

Lot 1 –Caroline Delelis Goulart, PNRAP/DAPEM

Lot 2 –Caroline Delelis Goulart, PNRAP/DAPEM et Céline Goupil, DRH

Lot 3 –Sophie Bougard AMPRG/DAPEM et Caroline Delelis Goulart, PNRAP/DAPEM

Lot 4 – Caroline Delelis Goulart, PNRAP/DAPEM

Lot 5 – Colas Boudet AMPRG/DAPEM

Lot 6 –Sandra Runde-Cariou AMPRG/DAPEM

Lot 7 -Mélina Choupin AMPRG/DAPEM

II. PRESTATIONS ATTENDUES, LIVRABLES

LOT N°1: Accompagnement individuel et collectif à l'évaluation et au post-évaluation pour les parcs nationaux –

Livrable : Supports et CR des échanges individuels et collectifs – Bilan annuel des accompagnements

LOT N°2: Formation à l'évaluation des chartes et des plans de gestion pour les parcs nationaux (PNx), les parcs naturels régionaux (PNR) et les parcs naturels marins (PNM)

Livrable : Schéma pédagogique détaillé, supports de formation et compte-rendu des formations (présentiel et visio-conférence)

LOT N°3: Etude d'opportunité pour utiliser le logiciel commun de suivi de la gestion des PNM et PNx pour suivre et évaluer les réseaux de PNM et PNx

Livrable : Rapport d'étude sur l'utilisation des instances réseau des parcs nationaux et des parcs naturels marins pour contribuer au suivi et à l'évaluation des réseaux. Modèles d'import / export.

LOT N°4: Animation d'une communauté « Evaluation des AP – OFB et PNx»

Livrable : Rapport d'étude de l'analyse de l'existant et schéma d'optimisation d'animation de la communauté + programme de travail

LOT N°5: Réalisation d'évaluation de parc naturel marin

Les prestations attendues seront définies au cas par cas en fonction des besoins de l'AP faisant l'objet de l'évaluation.

Ainsi, pour chaque cas, un cadrage détaillé de l'étude évaluative à mener sera transmis au prestataire qui, sur cette base et en fonction du marché, proposera une méthodologie, incluant un rétroplanning, ainsi qu'un devis adapté.

Livrables :

Les livrables seront donc définis au cas par cas en fonction des besoins de l'AP faisant l'objet de l'évaluation.

LOT N°6: Réalisation d'évaluation de sites Natura 2000

Mêmes prérogatives que pour le lot n°5 mais à minima :

- Rapport -bilan relatif à la mise en œuvre du Docob (évaluation)
- Feuille de route pour établir le suivi des OLT (Ct 88 adapté au site)
- résultat de l'enquête le cas échéant

LOT N°7 : Réalisation d'évaluation de réserve gérée ou co-gérée par l'OFB

Les prestations attendues seront définies au cas par cas en fonction des besoins de l'AP faisant l'objet de l'évaluation.

Ainsi pour chaque cas, un cadrage détaillé de l'étude évaluative à mener sera transmis au prestataire, qui, sur cette base et en fonction du marché, proposera une méthodologie, incluant un rétroplanning, ainsi qu'un devis adapté.

Livrables :

Les livrables seront donc définis au cas par cas en fonction des besoins de la réserve faisant l'objet de l'évaluation.

III. OBLIGATIONS DES TITULAIRES

Présence aux différentes instances prévues dans le cadre de l'étude

Le titulaire du marché est tenu d'assister à toutes les rencontres prévues dans le cadre de la prestation : réunions en face à face ou par visio-conférence, entretiens, ateliers, déplacements et visites sur sites, séminaire (le cas échéant).

Toute absence injustifiée ou répétée occasionne l'application de pénalités prévues au Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP).

Production des livrables

Le titulaire du marché est tenu de produire des livrables listés ci-dessus..

Concernant les lots 2 et 3, les livrables devront :

- faire mention de l'OFB et du LIFE BIODIV'FRANCE
- indiquer que le projet est cofinancé par l'Union européenne
- faire figurer le logo du programme LIFE, du projet LIFE BIODIV'France, de l'OFB mentionner une clause de non responsabilité :

« Cofinancé par l'Union européenne. Les points de vue et les opinions exprimés sont toutefois ceux des auteurs et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de CINEA. Ni l'Union européenne, ni l'autorité chargée de l'octroi de la subvention ne peuvent être tenues pour responsables. »

Les chartes graphiques du projet LIFE BIODIV'France seront transmises au prestataire pour l'ensemble des documents en diffusion externe.

Le CCAP précise les pénalités applicables. Par ailleurs, le paiement des prestations est conditionné par les rapports intermédiaires et finaux validés.

IV. ORGANISATION ET MODALITES PRATIQUES

Suivi et pilotage de la prestation et comité de pilotage

Chaque lot bénéficie d'un comité de pilotage adapté qui se réunira en fonction des besoins.

LOT N°1 : le COPIL est représenté par le groupe de travail « charte » des parcs nationaux

LOT N°2 : piloté par la DAPEM et suivi par des représentants des 3 familles de Parcs (PNx, PNM, PNR)

LOT N°3 : co-piloté par les 2 services de la DAPEM en charge des PNM et de l'accompagnement des PNx

LOT N°4 : un COPIL sera à prévoir avec des représentants des aires protégées concernées

LOTS 5 à 7 : Un comité de pilotage dédié sera réuni pour chaque évaluation. Sa composition sera définie en amont de chaque prestation avec le responsable du lot concerné.